



جمهوری اسلامی ایران
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری



سازمان ملی بهره‌وری ایران
NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R. IRAN

برنامه ارتقای بهره‌وری وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

* هدف کمی رشد سالانه بهره‌وری در بخش سایر خدمات: ۰/۸ درصد

** دستگاه مسئول تحقق اهداف بهره‌وری زیر بخش آموزش (آموزش عالی):

وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

*- برگرفته از جدول ۲ ماده ۳ قانون برنامه ششم توسعه

** - برگرفته از پیوست ۲ (جدول نقش‌ها و مسئولیت‌ها) راهنمای اجرایی بند الف ماده

کد: PX-PN-PI۱۲۲-۱۰۱-۰۱	برنامه ارتقای بهره‌وری وزارت علوم، تحقیقات و فناوری	 سازمان ملی بهره‌وری ایران NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R.IRAN
تاریخ تنظیم: ۱۴۰۱/۰۷/۳۰		

۱- تکالیف قانونی

هدف از اجرای چرخه بهره‌وری، دستیابی به سهم بهره‌وری در رشد اقتصادی است و انتظار می‌رود دستگاه‌های اجرایی با اجرای این چرخه، اهداف بهره‌وری بخش‌های اقتصادی مندرج در جدول (۲) ماده (۳) قانون برنامه ششم توسعه را محقق نمایند.

۱-۱- بند «الف» ماده (۵) قانون برنامه ششم توسعه

«دستگاه‌های اجرایی برای محور قرار دادن رشد بهره‌وری در اقتصاد ضمن اجرایی نمودن چرخه مدیریت بهره‌وری در مجموعه خود، تمهیدات لازم را برای عملیاتی نمودن این چرخه در واحدهای تحت تولیت خود با هماهنگی سازمان ملی بهره‌وری ایران فراهم نموده و گزارش سالانه را به آن سازمان ارائه نمایند. دستگاه‌های اجرایی مکلفند در شش ماه نخست اجرای قانون برنامه، برنامه‌های عملیاتی خود برای ارتقای بهره‌وری از طریق تسهیل و تشویق فعالیت‌های غیردولتی در حوزه‌های مربوطه را به تأیید سازمان ملی بهره‌وری رسانده و این سازمان نیز حداکثر ظرف مدت یکسال مجموعه اقدامات مذکور را به تصویب هیأت وزیران برساند».

۱-۲- بند (و) تبصره ۱۸ قانون بودجه سال ۱۴۰۱ کل کشور

«به منظور ارتقای بهره‌وری در دستگاه‌های اجرایی و دستیابی به اهداف و انجام برنامه‌های پیش‌بینی‌شده در مواد (۳) و (۵) قانون برنامه پنجساله ششم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی جمهوری اسلامی ایران:

دستگاه‌های اجرایی موضوع ماده (۵) قانون مدیریت خدمات کشوری موظفند تا پایان خردادماه سال ۱۴۰۱ برنامه‌های عملیاتی خود برای استقرار چرخه مدیریت و ارتقای شاخص‌های بهره‌وری در ستاد و واحدهای تابعه خود را ارائه و به تأیید سازمان تابعه ذی‌ربط سازمان اداری و استخدامی کشور برسانند. دستگاه‌های اجرایی مکلفند در موافقتنامه‌های متبادله با سازمان برنامه و بودجه کشور، اعتبارات لازم به این موضوع را در برنامه‌ای با عنوان «ارتقای بهره‌وری» پیش‌بینی نمایند. تخصیص اعتبار سه‌ماهه این برنامه منوط به ارسال گزارش عملکرد از سوی دستگاه‌ها به سازمان برنامه و بودجه کشور و سازمان ملی بهره‌وری و تأیید عملکرد از سوی سازمان اخیرالذکر است».

کد: PX-PN-PI۱۲۲-۱۰۱-۰۱	برنامه ارتقای بهره‌وری وزارت علوم، تحقیقات و فناوری	 سازمان ملی بهره‌وری ایران NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R.IRAN
تاریخ تنظیم: ۱۴۰۱/۰۷/۳۰		

۲- مدل اجرایی چرخه بهره‌وری

در راستای اجرای وظایف قانونی اشاره شده، سازمان ملی بهره‌وری ایران اقدام به تدوین راهنمای اجرایی بند الف ماده ۵ قانون برنامه ششم توسعه نمود. این راهنما در آبان ماه ۱۳۹۷ به امضای معاون محترم رئیس جمهور و رئیس سازمان اداری و استخدامی کشور به کلیه دستگاه‌های اجرایی ابلاغ شد. رویکرد این راهنما مساله محور بوده و به شناسایی مسائل بهره‌وری و رقابت‌پذیری در سطوح مختلف (درون واحد اقتصادی، محیط اقتصاد خرد، محیط اقتصاد کلان و محیط طبیعی/سیاسی/اجتماعی) در هر یک از بخش‌های اقتصادی می‌پردازد. به طور کلی چرخه مدیریت بهره‌وری، فرآیند تکرار شونده و ساختارمند حل مساله بهره‌وری و رقابت‌پذیری واحدهای اقتصادی است که در مرحله اول با شناسایی یک مساله و شکل‌گیری ائتلاف پیرامون حل آن آغاز شده و سپس ابعاد مساله با گردآوری شواهد و قرائن شناسایی شده و سپس علل بروز آن مشخص می‌گردد. در مرحله بعد راهکارهایی برای برطرف ساختن علل بروز مسئله پیشنهاد می‌شود و اولویت‌بندی می‌گردد، در مرحله سوم، این راهکارها به صورت آزمایشی به اجرا گذاشته می‌شود و در مرحله آخر نتایج اقدامات و اثربخشی آن‌ها پایش شده و در صورت حصول موفقیت، راه کار دائمی می‌شود و در غیر این صورت مجدداً چرخه حل مسئله به مراحل قبلی باز می‌گردد. ویژگی مهم چرخه مدیریت بهره‌وری (و به طور کلی چرخه‌های حل مساله) برای حل مسائل، قابلیت‌سازی و ایجاد ظرفیت و انگیزه، به منظور برنامه‌ریزی و اجرا، درون سازمان‌ها و نهادهای تصمیم‌گیر در فرآیند اجرای چرخه است.^۱

۳- اقدامات اساسی؛ خروجی اجرای ۶ گام راهنمای اجرایی بند الف ماده ۵ قانون برنامه ششم توسعه

به منظور اجرای چرخه مدیریت بهره‌وری در دستگاه‌های اجرایی، ده گام در راهنمای اجرایی ابلاغی، ارائه شده که نتیجه اجرای ۶ گام آن منجر به تعریف اقدامات اساسی در سطوح مختلف برای حل مسائل بهره‌وری بخش شده است. این اقدامات در جلسه خبرگی به شرح جدول ۱ مورد نقد و بررسی قرار گرفتند و موارد اصلاحی در جهت بهبود غنای برنامه‌ها ارائه گردید. ماحصل نهایی پس از اعمال این نکات در جدول ۲ آمده است. در این جدول مسائلی که از اهمیت بالاتری برخوردارند و مرتفع‌سازی آنها اثربخشی بالاتری در ارتقای بهره‌وری بخش دارد با علامت * مشخص شده‌اند.

جدول ۱- کمیته خبرگی وزارت علوم، تحقیقات و فناوری، سال ۱۴۰۱

تاریخ برگزاری	اعضا	عناوین
۷ شهریور ۱۴۰۱	دکتر واعظ مهدوی	دکتری مهندسی شیمی - بیوتکنولوژی از دانشگاه مونپلیه فرانسه
		مدیرعامل بنیاد آینده‌نگر همدلان ایران
	دکتر چهاربند	دکتری مدیریت و برنامه‌ریزی آموزشی

^۱ توضیحات کامل مدل اجرایی چرخه مدیریت بهره‌وری، در راهنمای اجرایی بند (الف) ماده ۵ برنامه ششم توسعه کشور آورده شده است.

کد: PX-PN-PI۱۲۲-۱۰۱-۰۱	برنامه ارتقای بهره‌وری وزارت علوم، تحقیقات و فناوری	 سازمان ملی بهره‌وری ایران NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R.IRAN
تاریخ: ۱۴۰۱/۰۷/۳۰ تنظیم:		

جدول ۲- اقدامات اساسی تجمیعی وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

سطح	مسائل یا نشانه‌های عدم بهره‌وری	عامل عدم بهره‌وری	راهبرد	سیاست	اقدام اساسی	نماگر عملکرد (KPI)	مجری اقدامات
درون واحد اقتصادی	اقدامات پراکنده، غیرمنسجم و غیرهدفمند*	وجود موازی کاری‌های متعدد	ایجاد انسجام	یکپارچه‌سازی ارکان تصمیم‌گیری و اجرایی	طرح جهش ^۲	-درصد پیشرفت طرح ^۳ -سند	معاونت اداری، مالی و مدیریت منابع در ستاد وزارت عتف با هماهنگی معاونت‌های دیگر، سازمان سنجش آموزش کشور، سازمان امور دانشجویان، سازمان پژوهش‌های علمی و صنعتی ایران، دبیرخانه کمیسیون ملی یونسکو در ایران و دانشگاه‌ها، موسسات آموزش عالی، پژوهشی و پارک‌های علم و فناوری
	عدم درک ارزش دانش انباشته و تبادل دانش در بخشی از مدیران	عدم وجود برنامه‌ای جهت مدیریت دانش	تعالی عملیات	ارتقای آگاهی و حساسیت تصمیم‌گیران	پیاده‌سازی نظام مدیریت دانش ^۴	درصد پیشرفت استقرار نظام مدیریت دانش	ملی یونسکو در ایران و دانشگاه‌ها، موسسات آموزش عالی، پژوهشی و پارک‌های علم و فناوری

^۲ این طرح ضمن تمرکز عملیاتی بر شاخص‌های کلیدی عملکرد ستاد وزارت عتف و موسسات با در نظر گرفتن اولویت رویکرد ارتقاء بهره‌وری به عنوان یکی از اهداف اصلی و همچنین مشخص کردن جایگاه آن در ارزش‌ها و چشم‌انداز ستاد وزارت عتف و موسسات زیرمجموعه، با تمرکز بر برنامه‌های دانش‌بنیان اشتغال‌آفرین و نوآوری بهره‌ور، مواردی مانند در نظر گرفتن دغدغه‌ها و مسائل ذینفعان آموزش عالی، مأموریت محور کردن موسسه در حل مسائل صنعت و منطقه‌ای، شبکه‌سازی و تعامل با سایر ذینفعان آموزش عالی، تجاری‌سازی دستاوردهای پژوهشی، عدالت آموزشی، اشتغال دانشجویان و توان‌افزایی کارکنان و دانشجویان در اهداف و راهبردها لحاظ گردد. همچنین به صورت خاص برنامه عملیاتی متناسب با موسسات پژوهشی، دانشگاه‌ها و موسسات آموزشی و نیز پارک‌های علم و فناوری به تفکیک شاخص‌ها و کاربرگ‌های اختصاصی وزارت علوم تحقیقات و فناوری ارسال شده در بهمن ماه سال گذشته که در راستای بهبود ترکیب درون داده‌ها می‌باشد با تاکید بر سرانه مقاله به هیات علمی، سرانه اختراع به هیات علمی، سرانه دانشمندان یک درصد به هیات علمی، سرانه اختراعات ملی به هیات علمی، سرانه هسته‌های فناور به هیات علمی، استانداردسازی نسبت کارکنان به دانشجویان، سرانه شرکت‌های دانش‌بنیان ثبت شده توسط اعضاء هیات علمی، تعداد دانش‌آموختگان شاغل در رشته‌های مرتبط با تحصیل خود به کل دانش‌آموختگان، نسبت درآمدهای اختصاصی از محل تجاری سازی دانش و دستاوردهای پژوهشی و همچنین پروژه‌های ارتباط با صنعت و جامعه به درآمدهای کل موسسه، بهره‌وری فضای فیزیکی موسسات، تعداد دانش‌آموختگانی که کسب و کار مرتبط با رشته تحصیلی خود را راه‌اندازی نموده اند به کل دانش‌آموختگان باید به تفکیک مد نظر قرار گیرد و به صورت مشخص تدوین گردد. تدوین برنامه تا سطح عملیات بر اساس ملاحظات و شاخص‌های در نظر گرفته شده تا پایان سال می‌باشد. در این راستا بخش اصلی از دستور جلسه دبیران مناطق با موسسات به انسجام بخشیدن به دانشگاه‌ها در راستای برنامه‌های حاضر اختصاص یابد. در ستاد وزارت علوم، تحقیقات و فناوری نیز شاخص نسبت فرایندها و تصمیم‌گیری‌های واگذار شده در راستای قدرت بخشیدن به موسسات و سازمان‌های زیر مجموعه به کل فرایندها و تصمیم‌گیری‌های در هر سه ماه به عنوان یکی از شاخص‌های مدنظر در ارتباط با قدرت بخشیدن به دانشگاه‌ها مطرح می‌باشد.

^۳ موسسات ملزم هستند به صورت موازی، برنامه عملیاتی جهت ارتقاء شاخص‌های مذکور را تا پایان آبان ماه سال جاری در کمیته بهره‌وری خود به تصویب برسانند و بر آن اساس گزارش عملکرد سال جاری را در دو دوره سه ماهه (پایان آذرماه ۱۴۰۱ و پایان اسفندماه ۱۴۰۱) به وزارت علوم، تحقیقات و فناوری و همچنین سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی خود ارائه دهند.

کد: PX-PN-PI۱۲۲-۱۰۱-۰۱	برنامه ارتقای بهره‌وری وزارت علوم، تحقیقات و فناوری	 سازمان ملی بهره‌وری ایران NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R.IRAN
تاریخ: ۱۴۰۱/۰۷/۳۰ تنظیم:		

سطح	مسائل یا نشانه‌های عدم بهره‌وری	عامل عدم بهره‌وری	راهبرد	سیاست	اقدام اساسی	نماینگر عملکرد (KPI)	مجری اقدامات
درون واحد اقتصادی	کاهش بازدهی و انگیزش کارکنان	زمان‌بر بودن، حجم زیادکاری و گلوگاه‌ها در نقاط کلیدی خدمت‌رسانی و اصلی آموزش	تعالی عملیات	توسعه زیرساخت‌های بهره‌وری	مهندسی ارزش فرایندهای محوری ارائه خدمات	فرآیندهای اصلاح و بازنگری شده کل فرآیندهای موسسه	معاونت اداری، مالی و مدیریت منابع در ستاد وزارت عتف با هماهنگی معاونت‌های دیگر، سازمان سنجش آموزش کشور، سازمان امور دانشجویان، سازمان پژوهش‌های علمی و صنعتی ایران، دبیرخانه کمیسیون ملی یونسکو در ایران و دانشگاه‌ها، موسسات آموزش عالی، پژوهشی و پارک‌های علم و فناوری
	کاهش کیفیت خدمات به ذینفعان	عالی، عدم کارسجی مناسب و عدم وجود شاخص‌های عملکردی مناسب و حجم کم‌کاری و مقایسه کارکنان با حقوق یکسان از میزان کار	تعالی عملیات	توسعه زیرساخت‌های بهره‌وری	پیاده‌سازی سامانه بهره‌وری	درصد پیشرفت برنامه پیاده‌سازی سامانه	
	عدم سیاست‌گذاری مبتنی بر شواهد*	نبود مرجع یکسان جهت یکپارچگی داده‌های بهره‌وری	تعالی عملیات	هم‌راستاسازی راهبردی مسئله محور	ملی‌سازی و توسعه سامانه نان ^۵	-درصد پیشرفت سامانه -درصد مشارکت اساتید در سامانه -تعداد طرح‌های ارائه شده	معاونت پژوهشی و معاونت فناوری و نوآوری در ستاد وزارت عتف

^۵ با هدف تمرکز بودجه‌های پژوهشی

کد: PX-PN-PI۱۱۲۲-۱۰۱-۰۱	برنامه ارتقای بهره‌وری وزارت علوم، تحقیقات و فناوری	 سازمان ملی بهره‌وری ایران NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R.IRAN
تاریخ: ۱۴۰۱/۰۷/۳۰ تنظیم:		

سطح	مسائل یا نشانه‌های عدم بهره‌وری	عامل عدم بهره‌وری	راهبرد	سیاست	اقدام اساسی	نماینگر عملکرد (KPI)	مجری اقدامات
درون واحد اقتصادی	سطح بلوغ پایین دولت الکترونیک در مؤسسات تابعه	عدم وجود برنامه منسجم	تعالی عملیات	توسعه زیرساخت‌های بهره‌وری	تجهیز دانشگاه‌ها و مؤسسات به زیرساخت‌های یکپارچه ارتباطی GSB ضمن یکپارچه‌سازی و تجمیع سامانه‌های دیگر موجود در سازمان‌ها و مؤسسات	خدمات پیاده‌سازی شده به صورت الکترونیک کل خدمات موسسه	
	عدم وجود شاخص‌ها و رویه‌های عملکردی مناسب و عدم ارتباط آنها با انتصابات، پاداش، ارتقا و جابه‌جایی‌ها	عدم وجود کانون ارزیابی و نظام مدیریت عملکرد مناسب و عدم اتصال صحیح آن به ارتقاء، پاداش و مدیریت مسیر شغلی	وحدت رویه	شفافیت و کاهش تناقض در نهادهای ملاک عمل	اصلاح و بازنگری شیوه‌نامه مدیریت عملکرد و جانشین پروری	- سال اول : تعداد فرم‌های بازنگری شده با رویکرد بهره‌وری و ارزیابی ۳۶۰ درجه کل فرم‌های ارزیابی عملکرد - سال دوم: تشکیل کارنامه عملکرد کارکنان و ارتباط آن با سایر نظام‌های مدیریتی	معاونت اداری، مالی و مدیریت منابع در ستاد وزارت عتف با هماهنگی معاونت‌های دیگر، سازمان سنجش آموزش کشور، سازمان امور دانشجویان، سازمان پژوهش‌های علمی و صنعتی ایران، دبیرخانه کمیسیون ملی یونسکو در ایران و دانشگاه‌ها، مؤسسات آموزش عالی، پژوهشی و پارک‌های علم و فناوری



سازمان ملی بهره‌وری ایران
NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R.IRAN

برنامه ارتقای بهره‌وری وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

کد: PX-PN-PI۱۱۲۲-۱۰۱-۰۱

تاریخ: ۱۴۰۱/۰۷/۳۰

تنظیم:

سطح	مسائل یا نشانه‌های عدم بهره‌وری	عامل عدم بهره‌وری	راهبرد	سیاست	اقدام اساسی	نماگر عملکرد (KPI)	مجری اقدامات
درون واحد اقتصادی	وجود رشته‌های دانشگاهی غیرمرتبط با نیازهای ملی و منطقه‌ای در موسسات	عدم توجه به نقش موسسه در حل مسائل منطقه‌ای	ایجاد انسجام	هم‌راستاسازی راهبردی مسئله محور	طرح آمایش و توانمندسازی رشته‌های دانشگاهی متناسب با ماموریت‌های منطقه‌ای و ملی و همچنین تدوین نقشه راه و برگزاری دوره‌های مهارت آموزی دانشجویان، کارکنان و اساتید	- تعداد رشته‌های بازنگری شده کل رشته‌های موسسات	معاونت آموزشی، معاونت پژوهشی و معاونت فناوری و نوآوری و همچنین معاونت اداری مالی و مدیریت منابع در ستاد وزارت عتف با هماهنگی مرکز نظارت، ارزیابی و تضمین کیفیت علوم، معاونت آموزشی و پژوهشی سازمان سنجش آموزش کشور، سازمان امور دانشجویان، سازمان پژوهش‌های علمی و صنعتی ایران، دبیرخانه کمیسیون ملی یونسکو در ایران و دانشگاه‌ها، موسسات آموزش عالی، پژوهشی و پارک‌های علم و فناوری
	نامناسب بودن آیین‌نامه‌های جذب و ارتقاء اعضای هیات علمی بر اساس شاخص‌های موثر ارتباط با صنعت	در نظر نگرفتن شاخص‌های اختصاصی موسسات برای جذب اعضای هیات علمی بر اساس ارتباط با صنعت	ایجاد انسجام	هم‌راستایی و یکسان سازی اهداف غایی موسسات	بازنگری و اصلاح شیوه‌نامه جذب و ارتقاء اعضای هیات علمی بر اساس حل مسائل صنعت و جامعه	اعضاء هیات علمی جذب شده با اخذ بالای ۵۰ درصد امتیاز ارتباط با صنعت	معاونت اداری، مالی و مدیریت منابع در ستاد وزارت عتف با هماهنگی معاونت‌های دیگر، سازمان سنجش آموزش کشور، سازمان امور دانشجویان، سازمان پژوهش‌های علمی و صنعتی ایران، موسسات آموزش عالی، پژوهشی و پارک‌های علم و فناوری

کد: PX-PN-PI۱۲۲-۱۰۱-۰۱	برنامه ارتقای بهره‌وری وزارت علوم، تحقیقات و فناوری	 سازمان ملی بهره‌وری ایران NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R.IRAN
تاریخ: ۱۴۰۱/۰۷/۳۰ تنظیم:		

سطح	مسائل یا نشانه‌های عدم بهره‌وری	عامل عدم بهره‌وری	راهبرد	سیاست	اقدام اساسی	نماگر عملکرد (KPI)	مجری اقدامات
درون واحد اقتصادی	ضعف در نقش‌آفرینی دانشگاه در ارتقای بهره‌وری	عدم اتصال دانشگاه با سازمان‌های متولی بخش	وحدت رویه	همراستاسازی راهبردی مساله محور	طرح دانشگاه معین در کیتمه بهره‌وری	۱۲- استان ۱۰- دستگاه اجرایی	معانت پژوهشی ستاد وزارت عتف و معاونت پژوهشی و دفاتر ارتباط با صنعت موسسات آموزش عالی، پژوهشی و پارک‌های علم و فناوری
	دانش و مهارت‌های ناکافی فارغ‌التحصیلان در حوزه بهره‌وری	عدم وجود سرفصل‌های آموزشی	تعالی عملیات	توسعه زیرساخت- های نرم بهره‌وری	اضافه کردن سرفصلی با موضوع بهره‌وری در رشته‌های مدیریت و مهندسی	۵۰ درصد موسسات آموزشی و پژوهشی دارای رشته‌های مدیریت و مهندسی	معاونت اداری، مالی و مدیریت منابع و معاونت آموزشی در ستاد وزارت عتف با تاکید بر دفتر گسترش آموزش عالی و دفتر برنامه ریزی آموزش عالی، معاونت آموزشی و معاونت آموزشی موسسات آموزش عالی، پژوهشی و پارک‌های علم و فناوری
محیط اقتصاد کلان	چرخه معیوب علم، فناوری، نوآوری به ویژه در زمینه تجاری‌سازی یافته‌های پژوهشی	بی‌انگیزگی و عدم وجود نگاه تجاری‌سازی در هماهنگی نیازهای سطح منطقه	مشخص نبودن شبکه ارتباطی منطقه‌ای بین دانشگاه‌ها، پژوهشگاه‌ها، پارک‌های علم و فناوری با صنایع اولویت‌دار و محوری منطقه	بی‌انگیزگی و عدم وجود رویکرد نظام نوآوری منطقه ای و شبکه‌سازی در سطح استان‌ها	تعریف اقدام اساسی در کارگروه فرابخشی		

کد: PX-PN-PI۱۲۲-۱۰۱-۰۱	برنامه ارتقای بهره‌وری وزارت علوم، تحقیقات و فناوری	 انسان ملی بهره‌وری ایران NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R.IRAN
تاریخ تنظیم: ۱۴۰۱/۰۷/۳۰		

سطح	مسائل یا نشانه‌های عدم بهره‌وری	عامل عدم بهره‌وری	راهبرد	سیاست	اقدام اساسی	نماگر عملکرد (KPI)	مجری اقدامات
محیط اقتصاد کلان	عدم انسجام قراردادها و تفاهم نامه‌های کلان که خروجی مطلوب به همراه داشته باشد (مانند اشتغال دانشجویان)	ناچیزبودن برنامه بلند مدت و اثربخش در تعاملات و همکاری‌های صنعتی					
	جایگاه و رتبه نامناسب موسسات در نظام‌های رتبه بندی ملی و بین‌المللی	عدم بومی‌سازی نظام‌های رتبه بندی بین‌المللی در سطح موسسه				تعریف اقدام اساسی در کارگروه فرابخشی	

یادآوری ۱: بعد از تعریف اقدامات اساسی (راه حل‌ها)، بایستی برنامه‌ریزی برای اجرای اقدامات اساسی صورت بگیرد. به منظور ارائه برنامه‌های ارتقای بهره‌وری، بایستی جدول زیر برای اقدامات دارای اولویت اجرا جداگانه تکمیل شود.

کد: PX-PN-PI۱۲۲-۱۰۱-۰۰۱	برنامه ارتقای بهره‌وری وزارت علوم، تحقیقات و فناوری	 آزمایش ملی بهره‌وری ایران NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R. IRAN
تاریخ: ۱۴۰۱/۰۷/۳۰ تنظیم:		

جدول ۳- شناسنامه بودجه‌ای اقدام

عنوان راهبرد	ایجاد انسجام
عنوان سیاست	یکپارچه‌سازی ارکان تصمیم‌گیری و اجرایی
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	طرح جهش
سطح اقدام	☒ درون واحد ☐ محیط خرد ☐ محیط کلان ☐ عوامل محیطی
نوع اقدام	☐ عملیاتی ☐ پژوهشی ☐ آموزشی ☐ ترویجی ☐ سایر:
آیا اقدام برش استانی دارد	بله ☒ خیر ☐ همه استان‌ها ☒ استان‌های پایلوت:
دستگاه مجری اقدام	معاونت اداری، مالی و مدیریت منابع در ستاد وزارت عتف با هماهنگی معاونت‌های دیگر و همچنین تمامی موسسات با هماهنگی سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان‌ها و تمامی سازمان‌های زیرمجموعه
محل تامین بودجه دستگاه	☐ مستقل ☐ استانی ☐ تابعه ملی
نماگر عملکرد	-درصد پیشرفت طرح -سند
تناوب زمانی سنجش نماگر عملکرد	سه ماهه ☐ شش ماهه ☐ یکساله ☐
هدفگذاری نماگر عملکرد	سال اول: ۲۰ درصد و ۱ سند پایان فصل تابستان: معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی پایان فصل پاییز: ۱۰ درصد پایان فصل زمستان: ۱۰ درصد
سال / ماه شروع اقدام	مهر ۱۴۰۱
سال / ماه پایان اقدام	اسفند ۱۴۰۲
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۱۹۵.۵۰۰۰۰۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۸.۷۵۰۰۰۰



سازمان ملی بهره‌وری ایران
NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R.IRAN

برنامه ارتقای بهره‌وری وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

کد:

PX-PN-PI۱۲۲-۱۰۱-۰۱

تاریخ

۱۴۰۱/۰۷/۳۰

تنظیم:

جدول ۴- برش استانی اقدامات

استان: آذربایجان شرقی			استان: آذربایجان غربی			استان: اردبیل			استان: اصفهان			استان: البرز			استان: ایلام			استان: بوشهر			استان: تهران		
هدف سالانه: ۲۰ درصد	هدف فصل زمستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	هدف فصل بهار	هدف فصل تابستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	هدف فصل زمستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	هدف فصل زمستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	هدف فصل زمستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	هدف فصل زمستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	هدف فصل زمستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز
معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد
استان: چهارمحال و بختیاری			استان: خراسان جنوبی			استان: خراسان رضوی			استان: خراسان شمالی			استان: خوزستان			استان: زنجان			استان: سمنان			استان: سیستان و بلوچستان		
هدف سالانه: ۲۰ درصد	هدف فصل زمستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	هدف فصل بهار	هدف فصل تابستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	هدف فصل زمستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	هدف فصل زمستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	هدف فصل زمستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	هدف فصل زمستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	هدف فصل زمستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز
معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد



سازمان ملی بهره‌وری ایران
NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R.IRAN

برنامه ارتقای بهره‌وری وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

کد: PX-PN-PI۱۱۲۲-۱۰۱-۰۱

تاریخ:
تنظیم: ۱۴۰۱/۰۷/۳۰

استان فارس			استان قزوین			استان قم			استان کردستان			استان کرمان			استان کرمانشاه			استان کهگیلویه و بویراحمد			استان گلستان		
هدف سالانه: ۲۰۰ درصد			هدف سالانه: ۲۰۰ درصد			هدف سالانه: ۲۰۰ درصد			هدف سالانه: ۲۰۰ درصد			هدف سالانه: ۲۰۰ درصد			هدف سالانه: ۲۰۰ درصد			هدف سالانه: ۲۰۰ درصد			هدف سالانه: ۲۰۰ درصد		
هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	هدف فصل زمستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	هدف فصل زمستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	هدف فصل زمستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	هدف فصل زمستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	هدف فصل زمستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	هدف فصل زمستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	هدف فصل زمستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	
۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد		
معرفی و ابلاغ رسمی	چارچوب و		معرفی و ابلاغ رسمی	چارچوب و		معرفی و ابلاغ رسمی	چارچوب و		معرفی و ابلاغ رسمی	چارچوب و		معرفی و ابلاغ رسمی	چارچوب و		معرفی و ابلاغ رسمی	چارچوب و		معرفی و ابلاغ رسمی	چارچوب و		معرفی و ابلاغ رسمی		
استان گیلان			استان طبرستان			استان مازندران			استان مرکزی			استان هرمزگان			استان همدان			استان یزد					
هدف سالانه: ۲۰۰ درصد			هدف سالانه: ۲۰۰ درصد			هدف سالانه: ۲۰۰ درصد			هدف سالانه: ۲۰۰ درصد			هدف سالانه: ۲۰۰ درصد			هدف سالانه: ۲۰۰ درصد			هدف سالانه: ۲۰۰ درصد					
هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	هدف فصل زمستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	هدف فصل زمستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	هدف فصل زمستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	هدف فصل زمستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	هدف فصل زمستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	هدف فصل زمستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	هدف فصل زمستان			
۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد	۱۰ درصد				
معرفی و ابلاغ رسمی	چارچوب و		معرفی و ابلاغ رسمی	چارچوب و		معرفی و ابلاغ رسمی	چارچوب و		معرفی و ابلاغ رسمی	چارچوب و		معرفی و ابلاغ رسمی	چارچوب و		معرفی و ابلاغ رسمی	چارچوب و		معرفی و ابلاغ رسمی	چارچوب و				

کد: PX-PN-PI۱۲۲-۱۰۱-۰۱ تاریخ: ۱۴۰۱/۰۷/۳۰ تنظیم:	برنامه ارتقای بهره‌وری وزارت علوم، تحقیقات و فناوری	 سازمان ملی بهره‌وری ایران NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R.IRAN
---	--	--

عنوان راهبرد	تعالی عملیات
عنوان سیاست	ارتقای آگاهی و حساسیت تصمیم‌گیران
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	پیاپی‌سازی نظام مدیریت دانش
سطح اقدام	☒ درون واحد ☐ محیط خرد ☐ محیط کلان ☐ عوامل محیطی
نوع اقدام	☐ عملیاتی ☐ پژوهشی ☐ آموزشی ☐ ترویجی سایر:
آیا اقدام برش استانی دارد	☒ بله ☒ خیر ☐ همه استان‌ها ☐ استان‌های پایلوت:
دستگاه مجری اقدام	معاونت اداری، مالی و مدیریت منابع در ستاد وزارت عتف با هماهنگی معاونت‌های دیگر و همچنین تمامی موسسات با هماهنگی سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان‌ها و تمامی سازمان‌های زیرمجموعه
محل تامین بودجه دستگاه	☒ مستقل ☐ استانی ☐ تابعه ملی ☒
نماگر عملکرد	درصد پیشرفت استقرار نظام مدیریت دانش
تناوب زمانی سنجش نماگر عملکرد	☐ سه ماهه ☐ شش ماهه ☐ یکساله
هدفگذاری نماگر عملکرد	سالانه: سال اول ۳۴ درصد و سال دوم ۶۶ درصد پایان فصل تابستان: معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی پایان فصل پاییز: ۱۷ درصد پایان فصل زمستان: ۱۷ درصد
سال / ماه شروع اقدام	مهر ۱۴۰۱
سال / ماه پایان اقدام	اسفند ۱۴۰۲
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۱۸.۷۲۳.۰۰۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۹۲.۳۰۰.۰۰۰



سازمان ملی بهره‌وری ایران
NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R.IRAN

برنامه ارتقای بهره‌وری وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

کد: PX-PN-PI۱۱۲۲-۱۰۱-۰۱

تاریخ: ۱۴۰۱/۰۷/۳۰

تنظیم:

برش استانی اقدام پیاده سازی نظام مدیریت دانش								
استان: آذربایجان شرقی	استان: آذربایجان غربی	استان: اردبیل	استان: اصفهان	استان: البرز	استان: ایلام	استان: بوشهر	استان: تهران	
هدف سالانه: ۳۴ درصد	هدف سالانه: ۳۴ درصد	هدف سالانه: ۳۴ درصد	هدف سالانه: ۳۴ درصد	هدف سالانه: ۳۴ درصد	هدف سالانه: ۳۴ درصد	هدف سالانه: ۳۴ درصد	هدف سالانه: ۳۴ درصد	
هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	
هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	
هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	
معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	
۱۷ درصد	۱۷ درصد	۱۷ درصد	۱۷ درصد	۱۷ درصد	۱۷ درصد	۱۷ درصد	۱۷ درصد	
استان: چهارمحال و بختیاری	استان: خراسان جنوبی	استان: خراسان رضوی	استان: خراسان شمالی	استان: خوزستان	استان: زنجان	استان: سمنان	استان: سیستان و بلوچستان	
هدف سالانه: ۳۴ درصد	هدف سالانه: ۳۴ درصد	هدف سالانه: ۳۴ درصد	هدف سالانه: ۳۴ درصد	هدف سالانه: ۳۴ درصد	هدف سالانه: ۳۴ درصد	هدف سالانه: ۳۴ درصد	هدف سالانه: ۳۴ درصد	
هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	
هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	
هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	
معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	
۱۷ درصد	۱۷ درصد	۱۷ درصد	۱۷ درصد	۱۷ درصد	۱۷ درصد	۱۷ درصد	۱۷ درصد	

برش استانی اقدام پیاده سازی نظام مدیریت دانش								
استان فارس			استان قزوین			استان قم		
هدف سالانه:۳۴درصد			هدف سالانه:۳۴درصد			هدف سالانه:۳۴درصد		
هدف فصل زمستان	۱۷ درصد	هدف فصل تابستان	هدف فصل زمستان	۱۷ درصد	هدف فصل تابستان	هدف فصل زمستان	۱۷ درصد	هدف فصل تابستان
استان گلستان			استان کرمان			استان کردستان		
هدف سالانه:۳۴درصد			هدف سالانه:۳۴درصد			هدف سالانه:۳۴درصد		
هدف فصل پاییز	۱۷ درصد	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	۱۷ درصد	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	۱۷ درصد	هدف فصل تابستان
استان همدان			استان مازندران			استان تهران		
هدف سالانه:۳۴درصد			هدف سالانه:۳۴درصد			هدف سالانه:۳۴درصد		
هدف فصل پاییز	۱۷ درصد	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	۱۷ درصد	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	۱۷ درصد	هدف فصل تابستان
استان بوشهر			استان خراسان جنوبی			استان خراسان شمالی		
هدف سالانه:۳۴درصد			هدف سالانه:۳۴درصد			هدف سالانه:۳۴درصد		
هدف فصل پاییز	۱۷ درصد	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	۱۷ درصد	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	۱۷ درصد	هدف فصل تابستان
استان اصفهان			استان زنجان			استان سمنان		
هدف سالانه:۳۴درصد			هدف سالانه:۳۴درصد			هدف سالانه:۳۴درصد		
هدف فصل پاییز	۱۷ درصد	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	۱۷ درصد	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	۱۷ درصد	هدف فصل تابستان
استان یزد			استان کهگیلویه و بویراحمد			استان گیلان		
هدف سالانه:۳۴درصد			هدف سالانه:۳۴درصد			هدف سالانه:۳۴درصد		
هدف فصل پاییز	۱۷ درصد	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	۱۷ درصد	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	۱۷ درصد	هدف فصل تابستان

کد: PX-PN-PI۱۲۲-۱۰۱-۰۰۱	برنامه ارتقای بهره‌وری وزارت علوم، تحقیقات و فناوری	 سازمان ملی بهره‌وری ایران NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R.IRAN
تاریخ: ۱۴۰۱/۰۷/۳۰ تنظیم:		

عنوان راهبرد	تعالی عملیات
عنوان سیاست	توسعه زیرساخت‌های بهره‌وری
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	مهندسی ارزش فرایندهای محوری ارائه خدمات
سطح اقدام	☒ درون واحد ☐ محیط خرد ☐ محیط کلان ☐ عوامل محیطی
نوع اقدام	☒ عملیاتی ☐ پژوهشی ☐ آموزشی ☐ ترویجی سایر:
آیا اقدام برش استانی دارد	بله ☒ خیر ☐ همه استان‌ها ☒ استان‌های پایلوت:
دستگاه مجری اقدام	معاونت اداری، مالی و مدیریت منابع در ستاد وزارت عتف با هماهنگی معاونت‌های دیگر و همچنین تمامی موسسات با هماهنگی سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان‌ها و تمامی سازمان‌های زیرمجموعه
محل تامین بودجه دستگاه	☐ مستقل ☐ استانی ☒ تابعه ملی
نماگر عملکرد	فرایندهای اصلاح و بازنگری شده کل فرایندهای موسسه
تناوب زمانی سنجش نماگر عملکرد	سه ماهه ☐ شش ماهه ☒ یکساله ☐
هدفگذاری نماگر عملکرد	سالانه: سال اول ۳۴ درصد و سال دوم ۶۶ درصد پایان فصل تابستان: معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی پایان فصل پاییز: ۱۷ درصد پایان فصل زمستان: ۱۷ درصد
سال / ماه شروع اقدام	مهر ۱۴۰۱
سال / ماه پایان اقدام	اسفند ۱۴۰۲
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۸۴.۰۰۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۲۲۲.۰۰۰



سازمان ملی بهره‌وری ایران
NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R.IRAN

برنامه ارتقای بهره‌وری وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

کد: PX-PN-PI۱۱۲۲-۱۰۱-۰۱	تاریخ: ۱۴۰۱/۰۷/۳۰
تنظیم:	

برش استانی اقدام مهندسی ارزش فرایندهای محوری ارائه خدمات								
استان: آذربایجان شرقی	استان: آذربایجان غربی	استان: اردبیل	استان: اصفهان	استان: البرز	استان: ایلام	استان: بوشهر	استان: تهران	
هدف سالانه: ۳۴ درصد	هدف سالانه: ۳۴ درصد	هدف سالانه: ۳۴ درصد	هدف سالانه: ۳۴ درصد	هدف سالانه: ۳۴ درصد	هدف سالانه: ۳۴ درصد	هدف سالانه: ۳۴ درصد	هدف سالانه: ۳۴ درصد	
هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	
هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	
هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	
معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	
۱۷ درصد	۱۷ درصد	۱۷ درصد	۱۷ درصد	۱۷ درصد	۱۷ درصد	۱۷ درصد	۱۷ درصد	
استان: چهارمحال و بختیاری	استان: خراسان جنوبی	استان: خراسان رضوی	استان: خراسان شمالی	استان: خوزستان	استان: زنجان	استان: سمنان	استان: سیستان و بلوچستان	
هدف سالانه: ۳۴ درصد	هدف سالانه: ۳۴ درصد	هدف سالانه: ۳۴ درصد	هدف سالانه: ۳۴ درصد	هدف سالانه: ۳۴ درصد	هدف سالانه: ۳۴ درصد	هدف سالانه: ۳۴ درصد	هدف سالانه: ۳۴ درصد	
هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	
هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	
هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	
معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	
۱۷ درصد	۱۷ درصد	۱۷ درصد	۱۷ درصد	۱۷ درصد	۱۷ درصد	۱۷ درصد	۱۷ درصد	

[illegible]

کد: PX-PN-PI۱۲۲-۱۰۱-۰۱	برنامه ارتقای بهره‌وری وزارت علوم، تحقیقات و فناوری	 سازمان ملی بهره‌وری ایران NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R.IRAN
تاریخ: ۱۴۰۱/۰۷/۳۰ تنظیم:		

عنوان راهبرد	تعالی عملیات
عنوان سیاست	توسعه زیرساخت های بهره وری
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	پیاده سازی سامانه بهره وری
سطح اقدام	☒ درون واحد ☐ محیط خرد ☐ محیط کلان ☐ عوامل محیطی
نوع اقدام	☒ عملیاتی ☐ پژوهشی ☐ آموزشی ☐ ترویجی ☐ سایر:
آیا اقدام برش استانی دارد	بله ☒ خیر ☐ همه استان ها ☒ استان های پایلوت:
دستگاه مجری اقدام	معاونت اداری، مالی و مدیریت منابع در ستاد وزارت عتف با هماهنگی معاونت های دیگر، سازمان سنجش آموزش کشور، سازمان امور دانشجویان، سازمان پژوهش های علمی و صنعتی ایران، دبیرخانه کمیسیون ملی یونسکو در ایران و دانشگاه ها، موسسات آموزش عالی، پژوهشی و پارک های علم و فناوری
محل تامین بودجه دستگاه	☐ مستقل ☐ استانی ☒ تابعه ملی
نماگر عملکرد	درصد پیشرفت برنامه پیاده سازی سامانه
تناوب زمانی سنجش نماگر عملکرد	☐ سه ماهه ☒ شش ماهه ☐ یکساله
هدفگذاری نماگر عملکرد	سالانه: سال اول ۳۴ درصد و سال دوم ۶۶ درصد پایان فصل تابستان: معرفی پایان فصل پاییز: ۱۷ درصد پایان فصل زمستان: ۱۷ درصد چارچوب و ابلاغ رسمی
سال / ماه شروع اقدام	مهر ۱۴۰۱
سال / ماه پایان اقدام	اسفند ۱۴۰۲
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۵۳.۰۰۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۱۷.۵۲۴.۰۰۰



سازمان ملی بهره‌وری ایران
NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R.IRAN

برنامه ارتقای بهره‌وری وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

کد: PX-PN-PI۱۱۲۲-۱۰۱-۰۱

تاریخ تنظیم:

۱۴۰۱/۰۷/۳۰

برش استانی اقدام پیاده سازی سامانه بهره وری								
استان: آذربایجان شرقی	استان: آذربایجان غربی	استان: اردبیل	استان: اصفهان	استان: البرز	استان: ایلام	استان: بوشهر	استان: تهران	
هدف سالانه: ۳۴ درصد	هدف سالانه: ۳۴ درصد	هدف سالانه: ۳۴ درصد	هدف سالانه: ۳۴ درصد	هدف سالانه: ۳۴ درصد	هدف سالانه: ۳۴ درصد	هدف سالانه: ۳۴ درصد	هدف سالانه: ۳۴ درصد	
هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان
هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز
هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان
معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی
۱۷ درصد	۱۷ درصد	۱۷ درصد	۱۷ درصد	۱۷ درصد	۱۷ درصد	۱۷ درصد	۱۷ درصد	۱۷ درصد
استان: چهارمحال و بختیاری	استان: خراسان جنوبی	استان: خراسان رضوی	استان: خراسان شمالی	استان: خوزستان	استان: زنجان	استان: سمنان	استان: سیستان و بلوچستان	
هدف سالانه: ۳۴ درصد	هدف سالانه: ۳۴ درصد	هدف سالانه: ۳۴ درصد	هدف سالانه: ۳۴ درصد	هدف سالانه: ۳۴ درصد	هدف سالانه: ۳۴ درصد	هدف سالانه: ۳۴ درصد	هدف سالانه: ۳۴ درصد	
هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان
هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز
هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان
معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی
۱۷ درصد	۱۷ درصد	۱۷ درصد	۱۷ درصد	۱۷ درصد	۱۷ درصد	۱۷ درصد	۱۷ درصد	۱۷ درصد

2.

کد: ۱۰۱-۰۱ PX-PN-PI۱۲۲	برنامه ارتقای بهره‌وری وزارت علوم، تحقیقات و فناوری	 سازمان ملی بهره‌وری ایران NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R. IRAN
تاریخ تنظیم: ۱۴۰۱/۰۷/۳۰		

ایجاد انسجام	عنوان راهبرد
توسعه زیرساخت های بهره وری	عنوان سیاست
ملی سازی و توسعه سامانه نان	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
☐ عوامل محیطی ☐ محیط کلان ☐ محیط خرد ☒ درون واحد	سطح اقدام
☒ عملیاتی ☐ پژوهشی ☐ آموزشی ☐ ترویجی ☐ سایر:	نوع اقدام
بله ☐ خیر ☒ همه استان ها ☐ استان های پایلوت:	آیا اقدام برش استانی دارد
معاونت پژوهشی و معاونت فناوری و نوآوری در ستاد وزارت عتف	دستگاه مجری اقدام
☐ تابعه ملی ☐ استانی ☒ مستقل	محل تامین بودجه دستگاه
-درصد پیشرفت سامانه -درصد مشارکت اساتید در سامانه -تعداد طرح های ارائه شده	نماگر عملکرد
☐ سه ماهه ☒ شش ماهه ☐ یکساله	تناوب زمانی سنجش نماگر عملکرد
۱-درصد پیشرفت سامانه سالانه: سال اول ۳۴ درصد و سال دوم ۶۶درصد پایان فصل تابستان: معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی پایان فصل پاییز: ۱۷درصد پایان فصل زمستان: ۱۷درصد	هدفگذاری نماگر عملکرد
۲- درصد مشارکت اساتید در سامانه سالانه: سال اول ۲۰درصد و سال دوم ۴۰ درصد پایان فصل تابستان: معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی پایان فصل پاییز: ۱۰درصد پایان فصل زمستان: ۱۰درصد	
۳- تعداد طرح های ارائه شده سالانه: سال اول ۶۲ طرح (دو طرح اولویت دار منطقه ای برای هر استان) و هر سال ۵ طرح اولویت دار و یکپارچه منطقه ای برای هر استان (در مجموع، ۱۵۳ طرح) پایان فصل تابستان: معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی پایان فصل پاییز: ۳۱ طرح پایان فصل زمستان: ۳۱ طرح	

کد: ۱۰۱-۰۱ PX-PN-PI۱۲۲	برنامه ارتقای بهره‌وری وزارت علوم، تحقیقات و فناوری	 آزمان ملی بهره‌وری ایران NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R.IRAN
تاریخ تنظیم: ۱۴۰۱/۰۷/۳۰		

مهر ۱۴۰۱	سال / ماه شروع اقدام
اسفند ۱۴۰۲	سال / ماه پایان اقدام
۴۰۰۰۰۰	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
۱۳۰۰۰	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)

کد: ۱۰۱-۰۱ PX-PN-PI۱۲۲	برنامه ارتقای بهره‌وری وزارت علوم، تحقیقات و فناوری	 سازمان ملی بهره‌وری ایران NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R. IRAN
تاریخ تنظیم: ۱۴۰۱/۰۷/۳۰		

عنوان راهبرد	تعالی عملیات
عنوان سیاست	توسعه زیرساخت‌های بهره‌وری
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	تجهیز دانشگاه‌ها و موسسات به زیرساخت‌های یکپارچه ارتباطی GSB ضمن تجميع سامانه‌های دیگر موجود در سازمان‌ها و موسسات
سطح اقدام	☒ درون واحد ☐ محیط خرد ☐ محیط کلان ☐ عوامل محیطی
نوع اقدام	☒ عملیاتی ☐ پژوهشی ☐ آموزشی ☐ ترویجی سایر:
آیا اقدام برش استانی دارد	☒ بله ☒ خیر ☐ همه استان‌ها ☐ استان‌های پایلوت:
دستگاه مجری اقدام	واحد فناوری اطلاعات ستاد، تمامی موسسات با هماهنگی سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان‌ها
محل تامین بودجه دستگاه	☐ مستقل ☐ استانی ☒ تابعه ملی
نماگر عملکرد	خدمات پیاده‌سازی به صورت الکترونیک کل خدمات موسسه
تناوب زمانی سنجش نماگر عملکرد	☐ سه ماهه ☒ شش ماهه ☐ یکساله
هدفگذاری نماگر عملکرد	سالانه: سال اول ۱۰ درصد و سال دوم ۹۰ درصد پایان فصل تابستان: معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی پایان فصل پاییز: ۵۰ درصد پایان فصل زمستان: ۵۰ درصد
سال / ماه شروع اقدام	مهر ۱۴۰۱
سال / ماه پایان اقدام	اسفند ۱۴۰۲
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۸۳.۰۰۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۲۱.۰۰۰



سازمان ملی بهره‌وری ایران
NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R.IRAN

برنامه ارتقای بهره‌وری وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

کد:

PX-PN-PI۱۲۲-۱۰۱-۰۱

تاریخ تنظیم:

۱۴۰۱/۰۷/۳۰

برش استانی اقدام تجهیز دانشگاه ها و موسسات به زیرساخت های یکپارچه ارتباطی GSB ضمن تجميع سامانه های ديگر موجود در سازمانها و موسسات

استان: آذربایجان شرقی	استان: آذربایجان غربی	استان: اردبیل	استان: اصفهان	استان: البرز	استان: ایلام	استان: بوشهر	استان: تهران
هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد
هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان
هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز
هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان
معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی
۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد
استان: چهارمحال و بختیاری	استان: خراسان جنوبی	استان: خراسان رضوی	استان: خراسان شمالی	استان: خوزستان	استان: زنجان	استان: سمنان	استان: سیستان و بلوچستان
هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد
هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان
هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز
هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان
معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی
۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد



سازمان ملی بهره‌وری ایران
NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R.IRAN

برنامه ارتقای بهره‌وری وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

کد:

PX-PN-PI۱۱۲۲-۱۰۱-۰۱

تاریخ تنظیم:

۱۴۰۱/۰۷/۳۰

برش استانی اقدام تجهیز دانشگاه ها و موسسات به زیرساخت های یکپارچه ارتباطی GSB ضمن تجميع سامانه های ديگر موجود در سازمانها و موسسات

استان فارس	استان قزوین	استان قم	استان کردستان	استان کرمان	استان بکرمانشاه	استان کهکیلویه و بویراحمد	استان گلستان
هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد
هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان
هدف فصل پائیز	هدف فصل پائیز	هدف فصل پائیز	هدف فصل پائیز	هدف فصل پائیز	هدف فصل پائیز	هدف فصل پائیز	هدف فصل پائیز
هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان
معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی
۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد
استان گیلان	استان طبرستان	استان مازندران	استان مرکزی	استان هرمزگان	استان همدان	استان یزد	
هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	
هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	
هدف فصل پائیز	هدف فصل پائیز	هدف فصل پائیز	هدف فصل پائیز	هدف فصل پائیز	هدف فصل پائیز	هدف فصل پائیز	
هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	
معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	
۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	

کد: PX-PN-PI۱۲۲-۱۰۱-۰۱	برنامه ارتقای بهره‌وری وزارت علوم، تحقیقات و فناوری	 سازمان ملی بهره‌وری ایران NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R.IRAN
تاریخ تنظیم: ۱۴۰۱/۰۷/۳۰		

عنوان راهبرد	وحدت رویه
عنوان سیاست	شفافیت و کاهش تناقض در نهادهای ملاک عمل
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	اصلاح و بازنگری شیوه‌نامه مدیریت عملکرد و جانشین‌پروری
سطح اقدام	☒ درون واحد ☐ محیط خرد ☐ محیط کلان ☐ عوامل محیطی
نوع اقدام	☒ عملیاتی ☐ پژوهشی ☐ آموزشی ☐ ترویجی ☐ سایر:
آیا اقدام برش استانی دارد	بله ☒ خیر ☐ همه استان‌ها ☒ استان‌های پایلوت:
دستگاه مجری اقدام	معاونت اداری، مالی و مدیریت منابع در ستاد وزارت عتف با هماهنگی معاونت‌های دیگر و همچنین تمامی موسسات با هماهنگی سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی استان‌ها و تمامی سازمان‌های زیرمجموعه
محل تامین بودجه دستگاه	☐ مستقل ☐ استانی ☒ تابعه ملی
نماگر عملکرد	سال اول: تعداد فرم‌های بازنگری شده با رویکرد بهره‌وری و ارزیابی ۳۶۰ درجه کل فرم‌های ارزیابی عملکرد سال دوم: تشکیل کارنامه عملکرد کارکنان و ارتباط آن با سایر نظام‌های مدیریتی
تناوب زمانی سنجش نماگر عملکرد	☐ سه ماهه ☒ شش ماهه ☐ یکساله
هدفگذاری نماگر عملکرد	سالانه: سال اول ۱۰ درصد و سال دوم ۹۰ درصد پایان فصل تابستان: معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی پایان فصل پاییز: ۵۰ درصد پایان فصل زمستان: ۵۰ درصد
سال / ماه شروع اقدام	مهر ۱۴۰۱
سال / ماه پایان اقدام	اسفند ۱۴۰۲
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۳۶.۰۰۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۹.۰۰۰



سازمان ملی بهره‌وری ایران
NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R.IRAN

برنامه ارتقای بهره‌وری وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

کد:

PX-PN-PI۱۲۲-۱۰۱-۰۱

تاریخ تنظیم:

۱۴۰۱/۰۷/۳۰

برش استانی اقدام اصلاح و بازنگری شیوه نامه مدیریت عملکرد و جانشین پروری								
استان: آذربایجان شرقی	استان: آذربایجان غربی	استان: اردبیل	استان: اصفهان	استان: البرز	استان: ایلام	استان: بوشهر	استان: تهران	
هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	
هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان
هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز
هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان
معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی
۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد
استان: چهارمحال و بختیاری	استان: خراسان جنوبی	استان: خراسان رضوی	استان: خراسان شمالی	استان: خوزستان	استان: زنجان	استان: سمنان	استان: سیستان و بلوچستان	
هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	
هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان
هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز
هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان
معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی
۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد



سازمان ملی بهره‌وری ایران
NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R.IRAN

برنامه ارتقای بهره‌وری وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

کد:

PX-PN-PI۱۱۲۲-۱۰۱-۰۱

تاریخ تنظیم:

۱۴۰۱/۰۷/۳۰

برش استانی اقدام اصلاح و بازنگری شیوه نامه مدیریت عملکرد و جانشین پروری								
استان فارس	استان قزوین	استان قم	استان کردستان	استان کرمان	استان بکرمانشاه	استان کهکیلویه و بویراحمد	استان گلستان	
هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	
هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان
هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز
هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان
معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی
۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد
استان گیلان	استان طبرستان	استان مازندران	استان مرکزی	استان هرمزگان	استان همدان	استان یزد		
هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد		
هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان
هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز
هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان
معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی
۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد

کد: PX-PN-PI۱۲۲-۱۰۱-۰۱	برنامه ارتقای بهره‌وری وزارت علوم، تحقیقات و فناوری	 سازمان ملی بهره‌وری ایران NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R.IRAN
تاریخ تنظیم: ۱۴۰۱/۰۷/۳۰		

عنوان راهبرد	ایجاد انسجام
عنوان سیاست	همراستاسازی راهبردی مسئله محور
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	طرح آمایش و توانمندسازی رشته‌های دانشگاهی متناسب با ماموریت‌های منطقه‌ای و ملی و همچنین تدوین نقشه راه و برگزاری دوره‌های مهارت آموزی دانشجویان، کارکنان و اساتید
سطح اقدام	☒ درون واحد ☐ محیط خرد ☐ محیط کلان ☐ عوامل محیطی
نوع اقدام	☒ عملیاتی ☐ پژوهشی ☐ آموزشی ☐ ترویجی ☐ سایر:
آیا اقدام برش استانی دارد	بله ☒ خیر ☐ همه استان‌ها ☒ استان‌های پایلوت:
دستگاه مجری اقدام	معاونت آموزشی، معاونت پژوهشی و معاونت فناوری و نوآوری و همچنین معاونت اداری مالی و مدیریت منابع در ستاد وزارت عتف با هماهنگی مرکز نظارت، ارزیابی و تضمین کیفیت علوم، معاونت آموزشی و پژوهشی سازمان سنجش آموزش کشور، سازمان امور دانشجویان، سازمان پژوهش‌های علمی و صنعتی ایران، دبیرخانه کمیسیون ملی یونسکو در ایران و دانشگاه‌ها، موسسات آموزش عالی، پژوهشی و پارک‌های علم و فناوری
محل تامین بودجه دستگاه	☐ مستقل ☐ استانی ☒ تابعه ملی
نماگر عملکرد	تعداد رشته‌های بازنگری شده کل رشته‌های موسسات نماگر دوم: نفر ساعت کارگاه‌های آموزشی و مهارتی برگزاری شده متناسب با نیاز و ماموریت منطقه‌ای و ملی موسسه و سازمان
تناوب زمانی سنجش نماگر عملکرد	☐ سه ماهه ☒ شش ماهه ☐ یکساله
هدفگذاری نماگر عملکرد	سالانه: (نماگر اول) سال اول ۱۰ درصد و سال دوم ۹۰ درصد پایان فصل تابستان: معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی پایان فصل پاییز: ۵ درصد پایان فصل زمستان: ۵ درصد
سال / ماه شروع اقدام	مهر ۱۴۰۱
سال / ماه پایان اقدام	اسفند ۱۴۰۲
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۳۸۰۰۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۷۰۵۰۰



سازمان ملی بهره‌وری ایران
NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R.IRAN

برنامه ارتقای بهره‌وری وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

کد:

PX-PN-PI1122-101-01

تاریخ تنظیم:

۱۴۰۱/۰۷/۳۰

برش استانی اقدام طرح آمایش و توانمندسازی رشته های دانشگاهی متناسب با ماموریت های منطقه ای و ملی و همچنین تدوین نقشه راه و برگزاری دوره های مهارت آموزی دانشجویان، کارکنان و اساتید (نماگر اول)

استان: آذربایجان شرقی	استان: آذربایجان غربی	استان: اردبیل	استان: اصفهان	استان: البرز	استان: ایلام	استان: بوشهر	استان: تهران
هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد
هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان
هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز
هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان
معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی
۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد
استان: چهارمحال و بختیاری	استان: خراسان جنوبی	استان: خراسان رضوی	استان: خراسان شمالی	استان: خوزستان	استان: زنجان	استان: سمنان	استان: سیستان و بلوچستان
هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد
هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان
هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز
هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان
معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی
۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد



سازمان ملی بهره‌وری ایران
NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R.IRAN

برنامه ارتقای بهره‌وری وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

کد:

PX-PN-PI۱۱۲۲-۱۰۱-۰۱

تاریخ تنظیم:

۱۴۰۱/۰۷/۳۰

برش استانی اقدام طرح آمایش و توانمندسازی رشته های دانشگاهی متناسب با ماموریت های منطقه ای و ملی و همچنین تدوین نقشه راه و برگزاری دوره های مهارت آموزی دانشجویان، کارکنان و اساتید (نماگر اول)

استان فارس	استان قزوین	استان قم	استان کردستان	استان کرمان	استان بکرمانشاه	استان کهکیلویه و بویراحمد	استان گلستان
هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد
هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان
هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز
هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان
معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی
۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد
استان گیلان	استان طبرستان	استان مازندران	استان مرکزی	استان هرمزگان	استان همدان	استان یزد	
هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	
هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	
هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	
هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	
معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	
۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	



سازمان ملی بهره‌وری ایران
NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R.IRAN

برنامه ارتقای بهره‌وری وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

کد:

PX-PN-PI1122-101-01

تاریخ تنظیم:

۱۴۰۱/۰۷/۳۰

برش استانی اقدام طرح آمایش و توانمندسازی رشته های دانشگاهی متناسب با ماموریت های منطقه ای و ملی و همچنین تدوین نقشه راه و برگزاری دوره های مهارت آموزی دانشجویان، کارکنان و اساتید (نماگر دوم)								
استان: آذربایجان شرقی	استان: آذربایجان غربی	استان: اردبیل	استان: اصفهان	استان: البرز	استان: ایلام	استان: بوشهر	استان: تهران	
هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	
هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	
هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	
هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	
معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	
۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	
استان: چهارمحال و بختیاری	استان: خراسان جنوبی	استان: خراسان رضوی	استان: خراسان شمالی	استان: خوزستان	استان: زنجان	استان: سمنان	استان: سیستان و بلوچستان	
هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	
هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	
هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	
هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	
معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	
۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	



سازمان ملی بهره‌وری ایران
NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R.IRAN

برنامه ارتقای بهره‌وری وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

کد: PX-PN-PI۱۱۲۲-۱۰۱-۰۱	تاریخ: ۱۴۰۱/۰۷/۰۹
تنظیم:	

برش استانی اقدام طرح آمایش و توانمندسازی رشته های دانشگاهی متناسب با ماموریت های منطقه ای و ملی و همچنین تدوین نقشه راه و برگزاری دوره های مهارت آموزی دانشجویان، کارکنان و اساتید (نماگر دوم)											
استان فارس			استان قزوین			استان قم			استان کردستان		
هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف فصل زمستان	هدف فصل پاییز	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف فصل زمستان	هدف فصل پاییز	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف فصل زمستان	هدف فصل پاییز	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف فصل زمستان	هدف فصل پاییز
هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان
معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی
۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد
استان گلستان			استان بکرمانشاه			استان کرمان			استان تهران		
هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف فصل زمستان	هدف فصل پاییز	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف فصل زمستان	هدف فصل پاییز	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف فصل زمستان	هدف فصل پاییز	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف فصل زمستان	هدف فصل پاییز
هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان
معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی
۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد
استان گیلان			استان البرز			استان زنجان			استان مرکزی		
هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف فصل زمستان	هدف فصل پاییز	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف فصل زمستان	هدف فصل پاییز	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف فصل زمستان	هدف فصل پاییز	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف فصل زمستان	هدف فصل پاییز
هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان
معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی
۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد

کد: PX-PN-PI۱۲۲-۱۰۱-۰۱	برنامه ارتقای بهره‌وری وزارت علوم، تحقیقات و فناوری	 سازمان ملی بهره‌وری ایران NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R.IRAN
تاریخ تنظیم: ۱۴۰۱/۰۷/۳۰		

ایجاد انسجام	عنوان راهبرد
همراستایی و یکسان سازی اهداف غایی موسسات	عنوان سیاست
بازنگری و اصلاح شیوه‌نامه جذب و ارتقاء اعضای هیات علمی بر اساس حل مسائل صنعت و جامعه	عنوان اقدام (برنامه اجرایی)
☒ درون واحد ☐ محیط خرد ☐ محیط کلان ☐ عوامل محیطی	سطح اقدام
☒ عملیاتی ☐ پژوهشی ☐ آموزشی ☐ ترویجی سایر:	نوع اقدام
بله ☒ خیر ☐ همه استان‌ها ☒ استان‌های پایلوت:	آیا اقدام برش استانی دارد
مرکز جذب اعضای هیات علمی ستاد وزارت عتف با هماهنگی همچنین معاونت آموزشی تمامی موسسات با هماهنگی سازمان مدیریت و برنامه ریزی استان‌ها و تمامی سازمان‌های زیرمجموعه	دستگاه مجری اقدام
☐ مستقل ☐ استانی ☒ تابعه ملی	محل تامین بودجه دستگاه
اعضاء هیات علمی جذب شده با اخذ بالای ۵۰ درصد امتیاز ارتباط با صنعت	نماگر عملکرد
کل اعضاء هیات علمی جذب شده	
☐ سه ماهه ☒ شش ماهه ☐ یکساله	تناوب زمانی سنجش نماگر عملکرد
سالانه: سال اول ۱۰ درصد و سال دوم ۹۰ درصد	هدفگذاری نماگر عملکرد
پایان فصل تابستان: معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی پایان فصل پاییز: ۵۰ درصد پایان فصل زمستان: ۵۰ درصد	
مهر ۱۴۰۱	سال / ماه شروع اقدام
اسفند ۱۴۰۲	سال / ماه پایان اقدام
۳۵۰۷۵۰	منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)
۹۰۲۵۰	منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)



سازمان ملی بهره‌وری ایران
NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R. IRAN

برنامه ارتقای بهره‌وری وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

کد: PX-PN-PI۱۱۲۲-۱۰۱-۰۱	تاریخ تنظیم: ۱۴۰۱/۰۷/۳۰
-------------------------	-------------------------

برش استانی اقدام بازنگری و اصلاح شیوه نامه جذب و ارتقاء اعضای هیات علمی بر اساس حل مسائل صنعت و جامعه								
استان: آذربایجان شرقی	استان: آذربایجان غربی	استان: اردبیل	استان: اصفهان	استان: البرز	استان: ایلام	استان: بوشهر	استان: تهران	
هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	
هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	
هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	
هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	
معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	
۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	
استان: چهارمحال و بختیاری	استان: خراسان جنوبی	استان: خراسان رضوی	استان: خراسان شمالی	استان: خوزستان	استان: زنجان	استان: سمنان	استان: سیستان و بلوچستان	
هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	هدف سالانه: ۱۰ درصد	
هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	هدف فصل زمستان	
هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	هدف فصل پاییز	
هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل تابستان	
معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی	
۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	



سازمان ملی بهره‌وری ایران
NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R. IRAN

برنامه ارتقای بهره‌وری وزارت علوم، تحقیقات و فناوری

کد:

PX-PN-PI۱۱۲۲-۱۰۱-۰۱

تاریخ تنظیم:

۱۴۰۱/۰۷/۳۰

استان فارس			استان قزوین			استان قم			استان کردستان			استان کرمان			استان بکرمانشاه			استان کهکیلویه و بویراحمد			استان گلستان		
هدف سالانه: ۱۰ درصد			هدف سالانه: ۱۰ درصد			هدف سالانه: ۱۰ درصد			هدف سالانه: ۱۰ درصد			هدف سالانه: ۱۰ درصد			هدف سالانه: ۱۰ درصد			هدف سالانه: ۱۰ درصد			هدف سالانه: ۱۰ درصد		
هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	هدف فصل زمستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	هدف فصل زمستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	هدف فصل زمستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	هدف فصل زمستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	هدف فصل زمستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	هدف فصل زمستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	هدف فصل زمستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	هدف فصل زمستان
۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد
معرفی	چارچوب و	ابلاغ رسمی	معرفی	چارچوب و	ابلاغ رسمی	معرفی	چارچوب و	ابلاغ رسمی	معرفی	چارچوب و	ابلاغ رسمی	معرفی	چارچوب و	ابلاغ رسمی	معرفی	چارچوب و	ابلاغ رسمی	معرفی	چارچوب و	ابلاغ رسمی	معرفی	چارچوب و	ابلاغ رسمی
استان گیلان			استان طبرستان			استان مازندران			استان مرکزی			استان هرمزگان			استان همدان			استان یزد					
هدف سالانه: ۱۰ درصد			هدف سالانه: ۱۰ درصد			هدف سالانه: ۱۰ درصد			هدف سالانه: ۱۰ درصد			هدف سالانه: ۱۰ درصد			هدف سالانه: ۱۰ درصد			هدف سالانه: ۱۰ درصد					
هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	هدف فصل زمستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	هدف فصل زمستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	هدف فصل زمستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	هدف فصل زمستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	هدف فصل زمستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	هدف فصل زمستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	هدف فصل زمستان			
۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد	۵ درصد			
معرفی	چارچوب و	ابلاغ رسمی	معرفی	چارچوب و	ابلاغ رسمی	معرفی	چارچوب و	ابلاغ رسمی	معرفی	چارچوب و	ابلاغ رسمی	معرفی	چارچوب و	ابلاغ رسمی	معرفی	چارچوب و	ابلاغ رسمی	معرفی	چارچوب و	ابلاغ رسمی			

کد: PX-PN-PI۱۲۲-۱۰۱-۰۱	برنامه ارتقای بهره‌وری وزارت علوم، تحقیقات و فناوری	 ان‌ا‌م‌ا‌ن م‌ا‌ی ب‌ه‌ر‌ه‌و‌ری ا‌ی‌ر‌ا‌ن NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R.IRAN
تاریخ تنظیم: ۱۴۰۱/۰۷/۳۰		

عنوان راهبرد	وحدت رویه
عنوان سیاست	همراستاسازی راهبردی مساله محور
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	طرح دانشگاه معین در کی‌م‌ت‌ه بهره‌وری
سطح اقدام	☒ درون واحد ☐ محیط خرد ☐ محیط کلان ☐ عوامل محیطی
نوع اقدام	☒ عملیاتی ☐ پژوهشی ☐ آموزشی ☐ ترویجی ☐ سایر:
آیا اقدام برش استانی دارد	بله ☒ خیر ☐ همه استان‌ها ☐ استان‌های پایلوت:
دستگاه مجری اقدام	معانت پژوهشی ستاد وزارت عتف و معاونت پژوهشی و دفاتر ارتباط با صنعت موسسات آموزش عالی، پژوهشی و پارک‌های علم و فناوری
محل تامین بودجه دستگاه	☐ مستقل ☐ استانی ☒ تابعه ملی
نماگر عملکرد	۱۲- استان ۱۰- دستگاه اجرایی
تناوب زمانی سنجش نماگر عملکرد	☐ سه ماهه ☒ شش ماهه ☐ یکساله
هدفگذاری نماگر عملکرد	سالانه: سال اول ۱۲ استان و سال دوم ۱۰ دستگاه پایان فصل تابستان: معرفی پایان فصل پاییز: ۶ استان- پایان فصل زمستان: ۶ استان- چارچوب و ابلاغ رسمی ۵ دستگاه اجرایی ۵ دستگاه اجرایی
سال / ماه شروع اقدام	مهر ۱۴۰۱
سال / ماه پایان اقدام	اسفند ۱۴۰۲
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۳۳.۶۲۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۱۰.۱۲۰

کد: PX-PN-PI۱۲۲-۱۰۱-۰۱	برنامه ارتقای بهره‌وری وزارت علوم، تحقیقات و فناوری	 انسان به بهره‌وری ایران NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R.IRAN
تاریخ تنظیم: ۱۴۰۱/۰۷/۳۰		

عنوان راهبرد	تعالی عملیات
عنوان سیاست	توسعه زیرساخت‌های نرم بهره‌وری
عنوان اقدام (برنامه اجرایی)	اضافه کردن سرفصلی با موضوع بهره‌وری در رشته‌های مدیریت و مهندسی
سطح اقدام	☒ درون واحد ☐ محیط خرد ☐ محیط کلان ☐ عوامل محیطی
نوع اقدام	☒ عملیاتی ☐ پژوهشی ☐ آموزشی ☐ ترویجی ☐ سایر:
آیا اقدام برش استانی دارد	بله ☒ خیر ☐ همه استان‌ها ☒ استان‌های پایلوت:
دستگاه مجری اقدام	معاونت اداری، مالی و مدیریت منابع و معاونت آموزشی در ستاد وزارت عتف با تاکید بر دفتر گسترش آموزش عالی و دفتر برنامه ریزی آموزش عالی، معاونت آموزشی و معاونت آموزشی موسسات آموزش عالی، پژوهشی و پارک‌های علم و فناوری
محل تامین بودجه دستگاه	☐ مستقل ☐ استانی ☒ تابعه ملی
نماگر عملکرد	تعداد موسسات آموزشی و پژوهشی دارای رشته‌های مدیریت و مهندسی که سرفصل آموزشی بهره‌وری در آنها اضافه گردیده کل موسسات آموزشی دارای رشته‌های مدیریت و مهندسی
تناوب زمانی سنجش نماگر عملکرد	☐ سه ماهه ☒ شش ماهه ☐ یکساله
هدفگذاری نماگر عملکرد	سالانه: سال اول ۱۰ درصد و سال دوم ۹۰ درصد پایان فصل تابستان: معرفی چارچوب و ابلاغ رسمی پایان فصل پاییز: ۵۰ درصد پایان فصل زمستان: ۵۰ درصد
سال / ماه شروع اقدام	مهر ۱۴۰۱
سال / ماه پایان اقدام	اسفند ۱۴۰۲
منابع مالی مورد نیاز (میلیون ریال)	۱۵.۶۳۰
منابع مالی مورد نیاز سال جاری (میلیون ریال)	۶.۲۵۰

کد: PX-PN-PI۱۲۲-۱۰۱۰۱	برنامه ارتقای بهره‌وری وزارت علوم، تحقیقات و فناوری	اِزماَن مِیله بهره‌وری ایران NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R.IRAN
تاریخ تنظیم: ۱۴۰۱/۰۷/۳۰		

برش استانی اقدام اضافه کردن سرفصلی با موضوع بهره‌وری در رشته‌های مدیریت و مهندسی											
استان: آذربایجان شرقی			استان: آذربایجان غربی			استان: اردبیل			استان: اصفهان		
هدف سالانه: ۱۰ درصد			هدف سالانه: ۱۰ درصد			هدف سالانه: ۱۰ درصد			هدف سالانه: ۱۰ درصد		
هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	هدف فصل زمستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	هدف فصل زمستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	هدف فصل زمستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	هدف فصل زمستان
و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب	۵ درصد	و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب	۵ درصد	و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب	۵ درصد	و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب	۵ درصد
استان: چهارمحال و بختیاری			استان: خراسان جنوبی			استان: خراسان رضوی			استان: خراسان شمالی		
هدف سالانه: ۱۰ درصد			هدف سالانه: ۱۰ درصد			هدف سالانه: ۱۰ درصد			هدف سالانه: ۱۰ درصد		
هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	هدف فصل زمستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	هدف فصل زمستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	هدف فصل زمستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	هدف فصل زمستان
و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب	۵ درصد	و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب	۵ درصد	و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب	۵ درصد	و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب	۵ درصد
استان: زنجان			استان: سمنان			استان: سیستان و بلوچستان			استان: تهران		
هدف سالانه: ۱۰ درصد			هدف سالانه: ۱۰ درصد			هدف سالانه: ۱۰ درصد			هدف سالانه: ۱۰ درصد		
هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	هدف فصل زمستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	هدف فصل زمستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	هدف فصل زمستان	هدف فصل تابستان	هدف فصل پاییز	هدف فصل زمستان
و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب	۵ درصد	و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب	۵ درصد	و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب	۵ درصد	و ابلاغ رسمی	معرفی چارچوب	۵ درصد

PX-PN-PI۱۴۲-۱۰۱-۰۱ کد:	برنامه ارتقای بهره‌وری وزارت علوم، تحقیقات و فناوری	 سازمان ملی بهره‌وری ایران NATIONAL PRODUCTIVITY ORGANIZATION OF I.R.IRAN
۱۴۰۱/۰۷/۳۰ تاریخ تنظیم:		

[illegible]